

A composite image of a busy port with shipping containers and cranes, overlaid with a network diagram of circular icons representing various logistics and supply chain concepts like global reach, 24/7 operations, and transportation.

Logistiknetzwerke intelligent gestalten

Logistiknetzwerke intelligent gestalten

Erfolgsfaktor Logistiknetzwerk

Neue Märkte, Anwendungen und Geschäftsmodelle auf der einen, zunehmender Wettbewerbsdruck, immer kürzere Produktlebenszyklen und ein hoher Produktindividualisierungsgrad auf der anderen Seite: Mit fortschreitender Globalisierung und Digitalisierung steigt nicht nur das Wertschöpfungspotenzial in den Unternehmen, sondern auch die Komplexität des Supply-Chain-Managements. Unternehmen müssen ihre Logistikprozesse kontinuierlich überprüfen, um in Beschaffung, Produktion, Lagerhaltung sowie Transport bestmögliche Effizienz und Effektivität zu gewährleisten.

In den meisten Unternehmen existieren heute historisch gewachsene Logistikstrukturen: Viele Prozesse sind als Insellösungen definiert, die zwar Teilbereiche optimieren, jedoch kaum weitere Synergieeffekte auf die gesamte logistische Wertschöpfungskette zulassen: So passt die Standortstruktur häufig nicht (mehr) zur Kundenstruktur

und den anvisierten Absatzmärkten, die Liefer- und Transportkosten sind zu hoch, Lieferzeiten sind nicht mehr konkurrenzfähig oder die aktuelle Struktur wird hinsichtlich der Wachstumsfähigkeit generell in Frage gestellt. Die Folgen, etwa Reibungsverluste in der Interlogistik, hohe Durchlaufzeiten, zu hohe Bestände und Terminabweichungen, hemmen die Produktivität, verursachen hohe Kosten, erhöhen die Kapitalbindung und schwächen so die Wettbewerbsposition des Unternehmens.

Supply-Chain-Design – also die intelligente Gestaltung des Wertschöpfungsnetzwerks – unterstützt Sie beim optimalen Auf- oder Umbau Ihrer Beschaffungs-, Produktions- und Distributionsstrukturen. Erst im perfekten Zusammenspiel aller involvierten Bereiche und Funktionen können logistische Zielgrößen effizient und effektiv realisiert werden.

Softwareunterstützt und strukturiert zu belastbaren Ergebnissen

Mit fundierter Analyse zu zuverlässigen Entscheidungen

Die Umsetzung des Supply-Chain-Design erfolgt Software-gestützt. Auf Basis von Sendungs-, Produktions- und Produktdaten errechnet das FIR belastbare Entscheidungsvorlagen für nachhaltige und hocheffiziente Konzepte zur Gestaltung Ihres Logistiknetzwerks. KI-basierte Methoden helfen bei der Identifikation, Planung und Umsetzung Ihres bestehenden oder neu zu erschließenden Beschaffungs- und Distributionsnetzwerks. Software-gestützt bestimmen wir so den Status-quo, werten die aktuelle Situation aus und unterstützen bei der Abbildung und Bewertung von Szenarien für alle relevanten Zielstellungen im Logistikprozess, etwa der Erhöhung des Servicegrads oder der Reduktion von Transport- bzw. Lagerhaltungskosten.

Gestaltung mit System

Wir begleiten Sie in einem mehrstufigen Prozess durch die Gestaltung Ihrer Distributions-, Beschaffungs- und Produktionsnetzwerke. Dabei setzen wir auf die enge Zusammenarbeit mit Ihnen und ein strukturiertes Vorgehen, um gemeinsam schnell zu realistischen und nachhaltigen Ergebnissen zu gelangen.

Strukturierte Netzwerkoptimierung

SCHRITT 1

Abbildung der Netzwerkstruktur

Aufnahme von Stamm- und Bewegungsdaten, Festlegung von Produktstrukturen sowie Ableitung von Artikelgruppen.

SCHRITT 3

Modellierung von Zukunftsszenarien

Definition von Szenarien für unterschiedliche Regionen und/oder Standorte hinsichtlich verschiedener Aspekte wie Lagerhaltung, Servicezeiten, Kostenstrukturen.

SCHRITT 2

Ist-Analyse zur Bestimmung der Logistikperformance und -kosten

Ermittlung und Untersuchung von Servicezeiten, -beständen, Lager- und Transportkosten sowie Tarifstrukturen unterschiedlicher Logistikdienstleister.

SCHRITT 4

Bewertung der Zukunftsszenarien

Quantitativer und qualitativer Vergleich von realen oder prognostizierten Szenarien auf Basis von Logistikkosten.



Standorte auswählen und optimieren

- Sie haben eine historisch gewachsene Standortstruktur?
- Sie benötigen neue Standorte zur Erschließung neuer Märkte?
- Ihre Standortstruktur passt nicht zu Ihrer Kundenstruktur?



Liefergebiete optimieren

- Sie möchten Ihre Lieferkosten reduzieren?
- Sie haben ein historisch gewachsenes Liefernetzwerk?
- Ihre Kunden sind nicht konsequent nach Gebiet zugeordnet?



Transporttarif prüfen

- Sie haben keinen Überblick über ihre Transporttarife?
- Ihre Disponenten verteilen die Aufträge nach Erfahrungswissen?
- Die Transporttarife werden nicht systemisch erfasst und verarbeitet?



Produktionsnetzwerk gestalten

- Sie wollen neue Märkte erschließen?
- Bestehende Produktionsstrukturen sind nicht leistungsfähig genug?
- Sie überlegen, Produktionsstandorte zusammenzulegen?



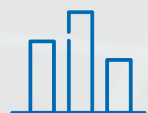
Distributionsnetzwerke gestalten

- Sie haben ein historisch gewachsenes Distributionsnetzwerk?
- Sie planen die Neuausrichtung ihrer Distributionsstruktur?
- Ihr Distributionsnetzwerk erfüllt nicht die notwendigen Anforderungen?



Servicegrad verbessern

- Kennen Sie die aktuellen Transportzeiten pro Liefergebiet?
- Kennen Sie die optimalen Standorte für Ihre gewünschte Lieferzeit?
- Ist Ihre Lieferzeit noch konkurrenzfähig?



Prognoseszenarien analysieren

- Sie möchten zukünftige Kundenansprüche bedienen?
- Sie rechnen mit einer Veränderung der Absatzstruktur?
- Sie wissen nicht, ob Ihre aktuelle Struktur Wachstum zulässt?



Netzwerke konsolidieren

- Sie haben durch Unternehmensübernahme/-fusion redundante Lieferstrukturen?
- Sie möchten Ihre bisher regionalgesteuerten Netzwerkstrukturen zusammenlegen?

Neben der Optimierung einzelner Zielstellungen ist vor allem die Gestaltung eines durchgängig abgestimmten Netzwerks eine essenzielle Voraussetzung für eine hohe logistische Leistungsfähigkeit. Eine optimierte Supply-Chain verschafft Ihnen die notwendige Agilität, um Ihre Produkte auch in volatilen Märkten jederzeit optimal zu platzieren. Die frühzeitige Anpassung des logistischen Netzwerks, die Gestaltung flexibler, dynamischer Logistikprozesse und die Optimierung der Lagerstruktur gehören in diesem Zusammenhang zu den wichtigen strategischen Aufgaben für die Sicherung Ihres zukünftigen Erfolgs.

Wir setzen unseren Schwerpunkt in den Bereichen Netzwerkoptimierung und Transporttarife mit dem Ziel, die optimale Standortstruktur für Ihre Logistikkette zu entwickeln, gestalten und definieren, Grundlagen für die geeignete Kooperationstiefe mit allen im Prozess invol-

vierten Partnern zu schaffen und bestmögliche Kosteneffizienz sicherzustellen.

Netzwerkoptimierung

Schon die Erhöhung der Transparenz innerhalb der Lieferkette eröffnet Potenziale zur Steigerung der Effizienz und zur Nutzung von Kostenvorteilen. Zur Definition einer kostenoptimalen Standortstruktur erfassen wir den Zustand Ihres Produktions-, Lager-, und Transportnetzwerks und untersuchen die historischen und prognostizierten Warenströme. Basierend auf Ihren Zielsetzungen definieren wir gemeinsam mit Ihnen mögliche Zukunftsszenarien. Diese werden anschließend durch uns modelliert und hinsichtlich unternehmensspezifischer Optimierungsgrößen optimiert.

Unsere Leistungen

- Analyse Ihrer aktuellen Netzwerkstruktur durch zielgerichtete Abfrage und Aufbereitung relevanter Unternehmensdaten.
- Transparente Darstellung der Kostenstruktur.
- Identifikation und Nutzung von Potenzialen in der Zusammenarbeit mit Kunden, Lieferanten und Dienstleistern.
- Simulationsbasierte Bestimmung einer optimalen Netzwerkstruktur inklusive der Standortauswahl.





Ermittlung der optimalen Distributionsstruktur

- Entwicklung von Distributionsszenarien auf Basis von Mengen-, Kunden- und Produktverteilungen
- Szenarienanalyse hinsichtlich der zu erwartenden Logistikkosten
- Handlungsempfehlung zur Umsetzung der Distributionsstruktur



Konsolidierung bestehender Netzwerk- und Distributionsstrukturen nach einem M&A-Prozess

- Entwicklung eines Kostenmodells für Distributionsstandorte
- Prozessstandardisierung im Bereich des Logistikeinkaufs
- Entwicklung eines Ansatzes zur Risikoabschätzung in Bezug auf die Transformation des Logistiknetzwerkes

Die strukturierte und kompetente Arbeitsweise des FIR hat uns bei der Konsolidierung der Distributionsnetzwerke in der Division Crop Science entscheidend vorangebracht.

Dr.-Ing. Martin Kühling,
Director Bayer Strategy & Business Consulting



Zusammenarbeit mit dem FIR

- Supply-Chain-Design legt den Grundstein für ein optimales Supply-Chain-Management und ist damit einer der Schlüsselfaktoren für den nachhaltigen Unternehmenserfolg.
- Die mit uns erarbeiteten Lösungen tragen dazu bei, Ihren Logistikprozess auf lange Sicht nachhaltig erfolgreich zu strukturieren und zu führen, mit der richtigen Standortwahl flexibel und dynamisch im Markt zu agieren, Kosten zu senken und Ihren Servicegrad zu erhöhen.
- Wir unterstützen Sie mit interdisziplinärem Know-how in den Bereichen Produktion, Logistik und Datenmanagement sowie mit der Erfahrung aus vielen Projekten rund um die Identifikation und Optimierung von Wertschöpfungsnetzwerken.
- Durch die strukturierte und standardisierte Vorgehensweise sowie die enge Zusammenarbeit mit Ihnen haben Sie den Fortgang Ihres Projekts und die Teilergebnisse stets im Blick.
- Wir involvieren Ihre Mitarbeiter aus relevanten Fachbereichen. So stellen wir sicher, dass Entscheidungen auf breiter Basis akzeptiert und zügig umgesetzt werden.





Sprechen Sie uns an.

Wir freuen uns darauf, Ihre Vorstellungen gemeinsam mit Ihnen zu diskutieren.

Ansprechpartner

Tobias Schröer, M.Sc.

✉ Tobias-Schroeer@fir-aachen.gmbh



FIR Aachen GmbH
Campus-Boulevard 55
52074 Aachen

E-Mail: info@fir-aachen.gmbh
fir-aachen.gmbh